

MINISTÈRE DES TRANSPORTS, DE LA MOBILITÉ DURABLE  
ET DE L'ÉLECTRIFICATION DES TRANSPORTS

# La gestion des services publics dans les emprises routières

Enjeux au Québec et pour le MTMDET



**ANNE BARIL**, ing., DIRECTRICE

Direction de l'encadrement et de  
l'expertise en exploitation,

**MTMDET**

# Les objectifs : partager et présenter

- ❑ Quelques données du MTMDET
- ❑ Enjeux en gestion des SP
- ❑ Portrait des bris sur le territoire québécois
- ❑ Dispositions législatives au Québec
- ❑ Modalités de gestion des SP au MTMDET
- ❑ Moyens mis de l'avant par le MTMDET pour améliorer la gestion des services publics dans les emprises routières
- ❑ Structures de concertation pour améliorer la gestion des services publics au Québec
- ❑ Perspectives et conclusion

# Un portrait du Québec

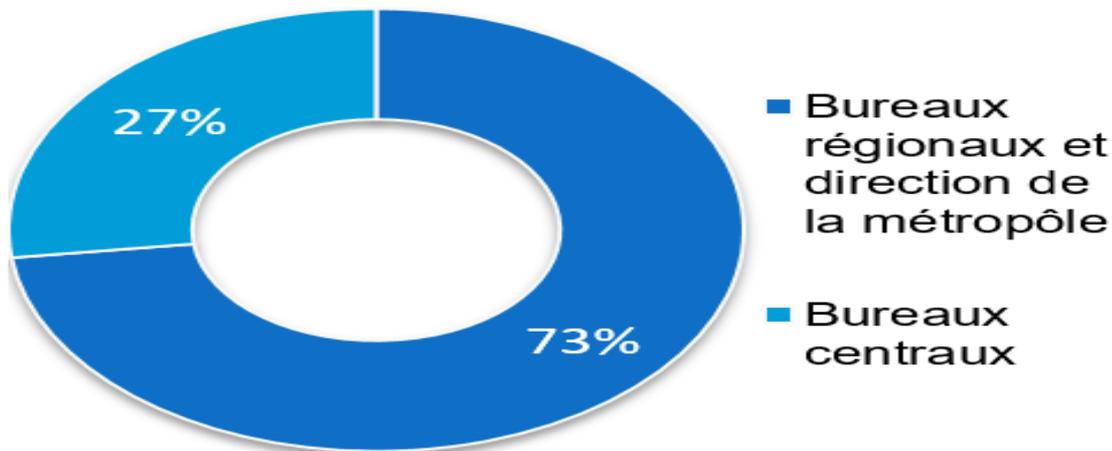
- ❑ Réseau routier au Québec : 185 800 km
- ❑ MTMDET : 33 800 km
  - ❑ 29 000 km d'autoroutes, de routes nationales, régionales et collectrices
  - ❑ 1 200 km de chemins d'accès aux ressources
  - ❑ 3 600 km de chemins de mine
  - ❑ 7 791 ponts et viaducs
  - ❑ Valeur à neuf des actifs : 30 milliards
- ❑ Municipalités : 92 000 km
- ❑ Ministères fédéraux et Hydro-Québec: 60 000 km



# Le MTMDET : quelques chiffres

## RESSOURCES HUMAINES DU MINISTÈRE

**6 164** employés



Taux de **fidélisation du personnel**  
régulier de **90 %**

# Le MTMDET : quelques chiffres

## ÉTAT DES INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES



Augmentation de la proportion des **infrastructures en bon état**

	2012-2013	2016-2017
Chaussées (réseau routier supérieur)	78 %	79 %
Structures	70 %	75 %
Ponts sur le réseau municipal	50 %	56 %

## ÉLECTRIFICATION ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES

**437** véhicules électriques ou hybrides rechargeables dans

le **parc gouvernemental**, représentant une hausse de **30** % par rapport à l'année dernière



**444** équipements subventionnés pour **l'électrification en transport** routier, maritime, aérien et ferroviaire

# Le MTMDET : quelques chiffres

30 M\$: services publics

3 % des coûts de travaux

## DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS DU FONDS DES RÉSEAUX DE TRANSPORT TERRESTRE – SECTEUR TRAVAUX ROUTIER (000 \$)<sup>a</sup>

TRAVAUX ROUTIERS	MONTANTS RÉELS	MONTANTS RÉELS
	2016-2017 <sup>b</sup>	2015-2016
Conservation des chaussées	466 508,5	511 442,6
Conservation des structures supérieures	1 008 364,5	848 094,5
Conservation des structures locales	72 757,6	103 286,8
Amélioration du réseau routier	136 939,0	200 853,3
Développement du réseau routier	128 807,0	278 041,7
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 813 376,6</b>	<b>1 941 718,9</b>
Planification et frais généraux	134 757,5	132 003,2
<b>TOTAL – SECTEUR TRAVAUX ROUTIERS</b>	<b>1 948 134,1</b>	<b>2 073 722,1</b>
Capitalisé (axes routiers)	1 765 561,3	1 862 506,0
Fonctionnement (axes routiers, planification et frais généraux)	182 572,8	211 216,1

1,9 G\$

<sup>a</sup> Les données présentées n'incluent pas les dépenses d'amortissement et de financement à long terme.

<sup>b</sup> Données préliminaires au 12 juin 2017. Des ajustements sont susceptibles d'être apportés à la suite des travaux du Contrôleur des finances et du Vérificateur général du Québec.

# Introduction : les enjeux en GSP

## Sécurité

- ❑ Maintien de la sécurité et de la mobilité des usagers de la route
- ❑ Sécurité des travailleurs et des citoyens

## Conservation des actifs

- ❑ Conservation de l'intégrité des infrastructures routières
- ❑ Maintien de la durée de vie des actifs routiers : ponts et routes
- ❑ Pérennité des infrastructures de services publics

## Économique

- ❑ Diminution de la facture aux contribuables
  - Pour le gestionnaire de l'emprise : moins de \$\$\$ pour les déplacements de services publics localisés dans les emprises routières
  - Pour les entreprises de SP : moins de bris, diminution des \$\$\$

# Portrait des bris au Québec

	2017		2016	
Électricité	77	5,7 %	80	7 %
Gaz naturel	481	38 %	383	33 %
Télécommunications	619	49 %	575	50 %
Autre	100	8 %	113	10 %
<b>Total</b>	<b>1277</b>	<b>100 %</b>	<b>1151</b>	<b>100 %</b>

Source: Rapport des activités 2017- Info-Excavation

# Portrait des bris au Québec

- ❑ Plus de 5 bris par jour
- ❑ Augmentation de 11 % en 2017
- ❑ 34 % des bris attribuables à aucune demande de localisation faite à Info-Excavation
- ❑ 67 % des bris reliés à des travaux d'égout / aqueduc et rue / route
- ❑ 78 % ont occasionné une interruption de service
- ❑ Coûts sociaux économiques très importants: entrave à la circulation, nombre de citoyen touchés par une interruption, \$\$\$



# Dispositions législatives au Québec

- ❑ 3 Lois qui confirment aux entreprises de SP le droit d'installer les SP dans l'emprise routière



- ❖ Loi sur Hydro-Québec
- ❖ Loi sur les télécommunications
- ❖ Loi sur la Régie de l'Énergie

- ❑ Loi sur la Voirie



- ❖ Le MTMDET doit préalablement autoriser en délivrant un permis
- ❖ Le MTMDET peut conclure une entente portant sur l'installation et l'entretien des SP

# Structure de concertation au Québec

- ❑ Info-Excavation : offrir un ensemble de services pour contribuer à la sécurité des travailleurs, des citoyens et au maintien des services publics
- ❑ Rapport sur les dommages aux infrastructures souterraines :
  - ❖ base de donnée confidentielle
  - ❖ nombreux collaborateurs pour colliger les données
- ❑ Bilan annuel préparé par Info-Excavation et diffusé largement



# Structure de concertation au Québec

- Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines



**Réseau d'expertise et de référence**  
**œuvrant à la pérennité des infrastructures municipales**

- Mettre en œuvre toute action de transfert de connaissance et de recherche appliquée
- favoriser le développement du savoir-faire, des techniques, des normes et des politiques supportant
  - ❖ la gestion durable et économique des infrastructures

# Structure de concertation au Québec



**Nouveau guide**  
\*\*\*\*\*  
**Pratiques d'excavation  
sécuritaire en hiver**

# Structure de concertation au MTMDET

- ❑ Réseau de répondants en services publics : ingénieurs et techniciens spécialisés
- ❑ Réunions annuelles : Harmonisation des pratiques et des connaissances
- ❑ Forum virtuel d'échanges : Poser des questions et obtenir des avis et réponses
- ❑ Unité centrale de coordination : 2 ingénieurs
- ❑ Comités bipartites de liaison avec les grandes entreprises de services publics

# Moyens pour améliorer la gestion des SP

## Encadrement normatif

Objectifs : Assurer la pérennité des services publics

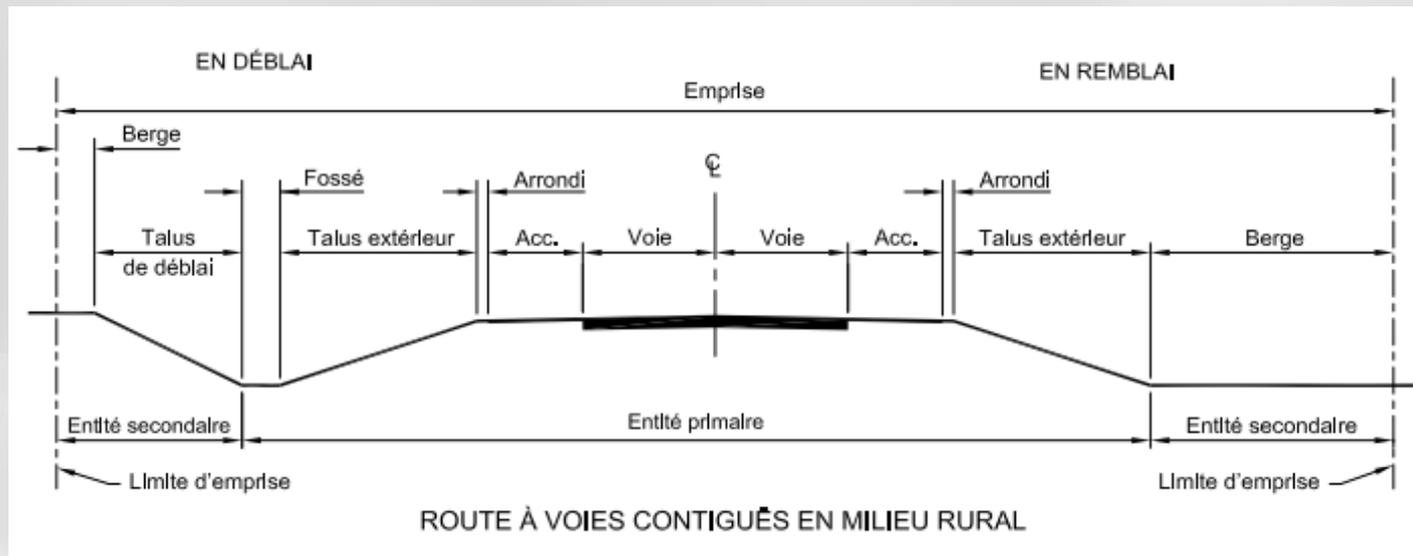
- Assurer un bon positionnement dans l'emprise routière : localisation en X et en Y
- Éviter des bris lors de travaux : moins de \$\$\$ et continuité des services
- Éviter des déplacements pour permettre la réalisation de travaux futurs du MTMDET : moins de \$\$\$

# Moyens pour améliorer la gestion des SP

## Encadrement normatif

Objectifs : Conserver l'intégrité des infrastructures

- Conserver l'entité primaire de la structure routière : compacité des matériaux, intégrité de la structure de la route



# Moyens pour améliorer la gestion des SP

## Encadrement normatif

Objectifs : Conserver l'intégrité des infrastructures

- ❑ Faciliter la réalisation des travaux d'entretien annuel et récurrents

Entretien annuel  
ou réparation  
des ponceaux



# Moyens pour améliorer la gestion des SP

## Encadrement normatif

Objectifs : Conserver l'intégrité des infrastructures, maintenir la durée de vie des ouvrages d'art

Système d'attache normé :

\*\*\*\*\*

Éviter de percer les membrures, la dalle ou autre éléments structuraux



# Moyens pour améliorer la gestion des SP

- ❑ Améliorer la gestion des projets routiers

ACTUALITÉ FAITS DIVERS  
TRAVAUX | ROUTES

## Les poteaux de la honte

Le MTQ lance une enquête pour expliquer comment une chaussée a été construite autour d'un poteau

f 153

PARTAGEZ SUR  
FACEBOOK



PARTAGEZ SUR TWITTER



➔ AUTRES



**SARAH BÉLISLE**

Mardi, 20 novembre 2012 23:11

MISE à JOUR Mercredi, 21 novembre 2012 01:42



# Moyens pour améliorer la gestion des SP

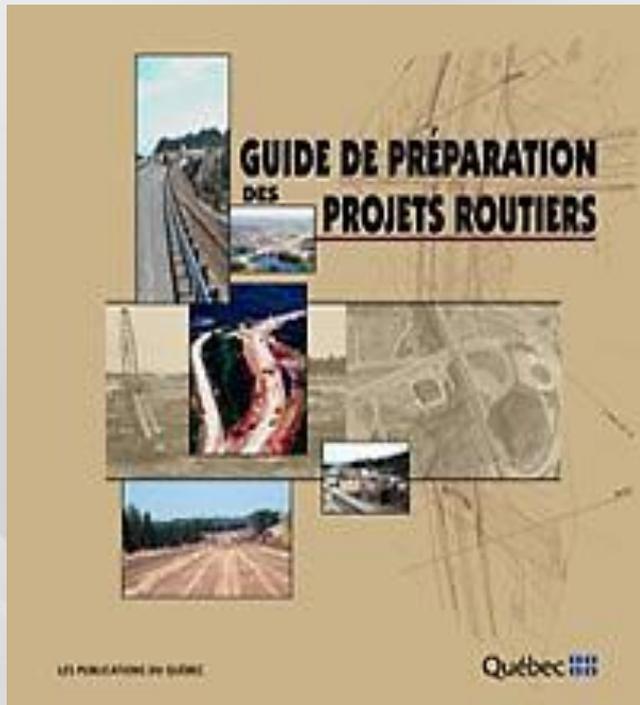
- ❑ Améliorer la gestion des projets routiers
- ❑ Formation des gérants et des chargés de projets en territoire
  - ❖ *Blitz* 1<sup>ière</sup> année et rappel de la formation annuellement
  - ❖ Activités prises en charge par du personnel technique formé à cet effet
  - ❖ Processus et communications auprès des entreprises de services publiques



Définis et formalisés dans le temps

# Moyens pour améliorer la gestion des SP

## □ Améliorer la gestion des projets routiers



- Chapitre spécifique dans le Guide de préparation des projets routiers
- Activités spécifiques dans le cycle de gestion de projets

# Moyens pour améliorer la gestion des SP

## □ Guide de préparation des projets routiers

Tableau 1 – Cheminement détaillé des activités de déplacement des services publics

		Gérant de projet ou concepteur	Coordonnateur de services publics	
		Tâches	Tâches	Délais
Étude de solutions	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vérifier l'existence de contraintes liées au déplacement des services publics.</li> <li>- Formulaire V-3009 « Demande de services au coordonnateur territorial des services publics dans les emprises routières » et plan des solutions envisagées.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Effectuer un relevé visuel sommaire de l'état des lieux et des équipements aériens et souterrains qui pourrait influencer sur le choix des solutions (p. ex. pylônes TransÉnergie, gazoduc, oléoduc, aqueduc, voies ferrées).</li> <li>- Rechercher l'information sur des cartes géoréférencées.</li> <li>- Identifier les contraintes.</li> </ul>	2 à 4 semaines
	2		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le cas échéant, estimer le coût de déplacement des équipements de services publics ainsi que les délais.</li> </ul>	
<b>Point de contrôle 1</b>				

# Moyens pour améliorer la gestion des SP

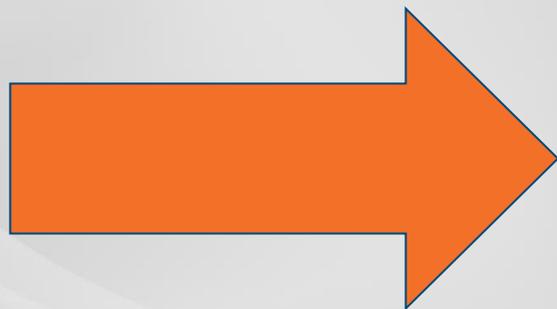
## □ Guide de préparation des projets routiers

		Gérant de projet ou concepteur	Coordonnateur de services publics	
		Tâches	Tâches	Délais
Avant-projet préliminaire	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vérifier les contraintes de déplacement des services publics.</li> <li>- Formulaire V-3009 « Demande de services au coordonnateur territorial des services publics dans les emprises routières » et plan des scénarios envisagés : photo aérienne, plan de levé ou autre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifier les propriétaires d'équipements à partir des données disponibles (Info-Excavation, centres de services, municipalités et autres).</li> <li>- Demander le relevé des équipements aériens et souterrains à l'équipe d'arpentage.</li> <li>- Vérifier la concordance entre les plans préliminaires fournis et l'information obtenue, et mettre à jour son évaluation des coûts et des délais.</li> <li>- Transmettre un avis au gérant de projet ou au concepteur en précisant la localisation, les effets et les contraintes pour chacun des propriétaires d'équipements présents dans l'aire des travaux projetés.</li> </ul>	2 à 4 semaines
	<b>Point de contrôle 2</b>			

# Moyens pour améliorer la gestion des SP

- ❑ La clé de succès pour assurer un déplacement temporaire ou permanent des SP à temps pour réaliser les travaux routiers

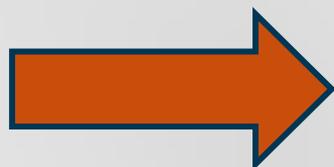
Collaboration entre:



- ❑ le gérant de projet
- ❑ le concepteur et
- ❑ le coordonnateur de SP

# Prospectives et conclusion

- ❑ **Processus d'audit à développer et à mettre en œuvre**



les étapes de gestion de projets sont respectées et réalisées au bon moment

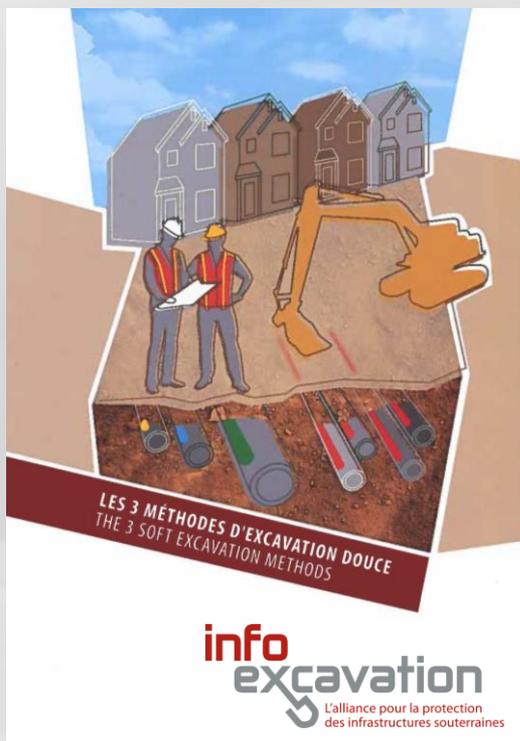
- ❑ **Mécanismes de gestion des litiges avec les entreprises de services publics**



Travailler en amont et moins en aval

# Prospectives et conclusion

- Continuer de travailler en concertation pour développer des guides et outils disponibles gratuitement sur le Web



Exemple :

## Les 3 méthodes d'excavation douce

# Prospectives et conclusion

- ❑ Important de participer activement aux différents forums et congrès techniques



Partager ses avancées  
Parfaire ses connaissances



# Prospectives et conclusion

- ❑ Collaborer à produire de nouveaux guides et outils avec l'ATC

The screenshot shows the website of the Transportation Association of Canada (TAC). The header features the TAC logo and the text 'Transportation Association of Canada'. Below the header is a navigation menu with items: 'Councils and Committees', 'Projects', 'Publications and Resources', 'Get Involved', 'Events and Learning', and 'Confer'. A left sidebar contains social media icons for Facebook, Twitter, LinkedIn, and Google+, along with a search icon and a mail icon. The main content area is titled 'Public Utilities Management Group of Publications'. The text below the title states: 'This group of titles has been created over time under the auspices of the Public Utilities Management Subcommittee of TAC's Maintenance and Construction Standing Committee. All of these titles were developed as volunteer projects. The hard work and efforts of these committed volunteers is greatly appreciated; the individuals involved are listed on the 'Acknowledgments' page of each title.' Below this, it says: 'These publications are being offered as FREE DOWNLOADS, in order to make them as widely-available as possible, thanks to the generous support of the following sponsors:'. At the bottom of the page, there are logos for ABCGA (Alberta Common Ground Alliance) and Alberta Transportation.

# Prospectives et conclusion

❑ Collaborer à produire de nouveaux guides et outils avec l'ATC

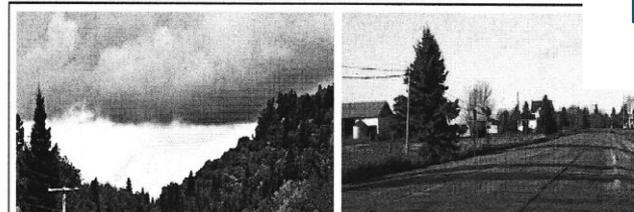
*A Guide for the  
Accommodation of Utilities  
Within Freeway Rights-of-Way*

1



*Guidelines for Underground  
Utility Installations Crossing  
Highway Rights-of-Way*

2



Collaboration à  
l'échelle canadienne

3

**TASC  
ATC**

MANAGEMENT OF UTILITIES IN AND ADJACENT TO THE  
PUBLIC RIGHT-OF-WAY:  
SURVEY OF PRACTICES



MANAGEMENT OF UTILITIES IN AND ADJACENT TO THE  
PUBLIC RIGHT-OF-WAY:

*Guidelines for the  
Coordination of Utility Relocations*

4



# Prospectives et conclusion

La gestion des services publics dans les emprises routières est une activité prépondérante

- ❑ **Maintien des services à la population**
- ❑ **Protection de l'intégrité des infrastructures**
- ❑ **Diminution des risques pour les travailleurs**
- ❑ **Diminution des \$\$\$ pour la société**
  - ❑ **Moins de bris**
  - ❑ **Moins de travaux de déplacements inutiles : installés à la bonne place la 1<sup>re</sup> fois dans le corridor de l'emprise**
  - ❑ **Moins de retard sur les chantiers routiers**

# Merci de votre attention

Pour toute information :

□ Anne Baril,ing.

[Anne.Baril@transports.gouv.qc.ca](mailto:Anne.Baril@transports.gouv.qc.ca)